

Министерство культуры Краснодарского края  
Краснодарская краевая универсальная научная  
библиотека им. А.С. Пушкина  
Информационно-библиографический отдел

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ:  
ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ  
ОПТИМИЗАЦИИ**

*Рекомендательное библиографическое пособие*

Краснодар  
2023

УДК 016:338+338.22(01)  
ББК 91.9:65+65.050я1  
И54

**Импортозамещение: проблемы и направления оптимизации** : рекомендательное библиографическое пособие / Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина ; информационно-библиографический отдел ; составитель Н. Н. Волкова. – Краснодар, 2023. – 52 с.

Цель пособия – порекомендовать самые интересные и важные публикации, иллюстрирующие ход и проблематику процесса импортозамещения в России.

Пособие рассчитано на широкий круг читателей, проявляющих профессиональный и исследовательский интерес к повестке технологического развития страны в новых экономических условиях.

Сайт библиотеки: <http://pushkin.kubannet.ru/>

Телегам: [https://t.me/pushkinka\\_krd](https://t.me/pushkinka_krd)

Вконтакте: <https://vk.com/public162367985>

УДК 016:338+338.22(01)  
ББК 91.9:65+65.050я1

© Краснодарская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина, 2023

## СОДЕРЖАНИЕ

От составителей	4
Опора на внутренние резервы	6
<i>Антикризисное государственное регулирование</i>	
Финансовая стабильность	10
<i>Бюджетная политика. Банковский сектор</i>	
Технологический суверенитет	
<i>Цифровая трансформация. Сквозные технологии.</i>	12
<i>Производство средств производства</i>	
Сделано в России	
<i>Импортозамещение в различных отраслях промышленности</i>	22
Продовольственная безопасность	
<i>Модернизация АПК. Селекция и племенное дело.</i>	32
<i>Семеноводство</i>	
От импортозависимости к самообеспеченности	38
<i>Внутренний рынок. Логистика. Бизнес. Услуги</i>	
Прорыв в будущее	
<i>Фундаментальная наука. Наука в помощь реальному сектору экономики. Изобретательство</i>	41
Решающий фактор. Кадровая политика. Трудовые ресурсы. Подготовка специалистов	47

## ОТ СОСТАВИТЕЛЕЙ

Импортозамещение – это не панацея, не кардинальное решение. Если мы будем лишь повторять других, <...> то рискуем оказаться в позиции постоянно догоняющих. А надо быть на шаг впереди, создавать собственные конкурентные технологии, товары и сервисы, которые способны стать новыми мировыми стандартами.<sup>1</sup>

**В. Путин,**  
*Президент Российской Федерации*

Что такое технологический суверенитет?  
Это когда вам никто Apple Pay на телефоне  
отключить не может.<sup>2</sup>

**Д. Песков,**  
*Спецпредставитель Президента РФ  
по вопросам цифрового и  
технологического развития*

Курс на импортозамещение в России приобрел стратегический характер в 2014 году после введения антироссийских экономических санкций. Именно тогда была запущена государственная программа «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»<sup>3</sup>, предусматривавшая планы импортозамещения для каждого вида промышленности вплоть до 2024 года. В 2022 году усложнившаяся геополитическая обстановка заставила пересмотреть, актуализировать и ускорить эти планы, что привело к поистине тектоническим сдвигам в экономике и общественном сознании.

Неудивительно, что процессы импортозамещения находили самое активное отражение в научных статьях, на страницах газет и журналов. Самое живое освещение, например, получила дискуссия о масштабах и смыслах новой государственной экономической политики, о способах достижения технологического, финансового, кадрового суверенитета, о роли

---

<sup>1</sup> Путин, В. Поверить в свои силы : выступление на Петербургском международном экономическом форуме // Российская газета. 2022. 20 июня. № 130. С. 4.

<sup>2</sup> Песков, Д. Условия технологического суверенитета // Экономист. 2022. № 6. С. 30

<sup>3</sup> Государственная программа «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности» : Утверждена постановлением Правительства от 15 апреля 2014 года №328 // Правительство России : [официальный сайт]. URL: <http://government.ru/rugovclassifier/862/events/> (дата обращения 19.02.2023).

новейших технологий и т. д. Традиционно широко российская пресса популяризировала также примеры наиболее удачных и зрелых отечественных проектов, меры государственной поддержки экономики в условиях геополитической турбулентности.

Цель настоящего пособия – порекомендовать самые интересные и важные публикации, попавшие в поле зрения специалистов информационно-библиографического отдела. Для удобства пользователей отобранные статьи были разделены на несколько групп, тематически соответствующих главным направлениям новой государственной стратегии. Это определило структуру пособия.

Составителям было важно представить материалы не только теоретического или аналитического характера, но и статьи информационно-новостного свойства, так как подобные публикации оперативно отражали события, связанные с темой, иллюстрировали ход и проблематику процесса импортозамещения. Этим продиктован хронологический принцип размещения библиографических записей внутри разделов, что, по замыслу, должно помочь пользователям получить целостную картину, своеобразную летопись импортозамещения. С этой же целью часть статей проаннотирована. Глубина отбора материала ограничивается 2014 годом.

Пособие рассчитано на широкий круг читателей, проявляющих профессиональный и исследовательский интерес к повестке технологического развития страны в новых экономических условиях.

Библиографические описания составлены в соответствии с ГОСТами Р 7.0.100- 2018 и 7.0.12-2011.

Копии материалов из фонда библиотеки можно заказать в отделе электронной доставки документов и МБА. Бланки-заказы на документы направлять по адресу:

350063, Краснодар, ул. Красная, д. 8, ККУНБ им. А.С. Пушкина.

Тел.: (861) 268-50-51 (доб. 131).

E –mail: mba@pushkin.kubannet.ru

## ОПОРА НА ВНУТРЕННИЕ РЕЗЕРВЫ

### *Антикризисное государственное регулирование*

**Мартыненко, И. О.** Роль импортозамещения в развитии экономики России / И. О. Мартыненко // Научный вестник Южного института менеджмента. – 2014. – № 4. – С. 15–18.

**Болгов, Д. А.** Импортозамещение в России как стратегический аспект модернизации экономики / Д. А. Болгов, А. В. Чепсина // Сборник научных статей факультета экономики, управления и бизнеса / Министерство образования и науки Российской Федерации ; Кубанский государственный технологический университет. – Краснодар : Издательский Дом – Юг, 2015. – С. 211–213.

*Kp65.9(2Poc) K88 KX-2195779, KX-2195780*

**Агарков, А. П.** Возможно ли полноценное импортозамещение в современной России? / А. П. Агарков // Инженер. – 2015. – № 7. – С. 11.

**Илларионова, Е.** Россия – участник ВТО как объект экономических санкций / Е. Илларионова // Обозреватель. – 2015. – № 8. – С. 105–114.

**Проскурина, И. А.** Государственная поддержка малого бизнеса в процессе импортозамещения / И. А. Проскурина // Приоритеты социально-экономического развития Юга России : сборник статей XII региональной научно-практической конференции молодых ученых / Южный институт менеджмента [и др.]. – Краснодар : ЮИМ, 2015. – С. 101–108.

*Kp65.9(2) П768 KX-2199988, KX-2199987, KX-2202355*

**Беспяхотный, Г. В.** Финансирование государственных программ по импортозамещению в сельском хозяйстве / Г. В. Беспяхотный // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 1. – С. 19–22.

**Оболенский, В.** Внешняя торговля России: барометр предсказывает бурю / В. Оболенский // Мировая экономика и международные отношения. – 2016. – № 2. – С. 15–25.

**Эпштейн, Д.** Импортозамещение и неоиндустриализация – что необходимо делать / Д. Эпштейн // Экономист. – 2016. – № 2. – С. 23–32.

**Шмелева, Е.** Импортзамещение набирает оборот / Е. Шмелева // Известия. – 2016. – 21 апр. – С. 4.

*Статистика государственной Федеральной службы. Схемы.*

**Загашвили, В.** Диверсификация российской экономики в условиях санкций / В. Загашвили // Мировая экономика и международные отношения. – 2016. – № 6. – С. 52–60.

**Эриашвили, Н. Д.** Политика импортзамещения как фактор обеспечения экономической безопасности Российской Федерации / Н. Д. Эриашвили, А. Ф. Саматова // Закон и право. – 2017. – № 5. – С. 152–154.

**Маслакова, Л. О.** Анализ реализации российской политики импортзамещения 2014–2017 гг. / Л. О. Маслакова // Экономика устойчивого развития. – 2018. – № 2. – С. 63–67.

**Чепсина, А. В.** Взаимозависимость импортзамещения и национальной безопасности страны / А. В. Чепсина, О. О. Табачук // Поиск новых резервов экономического роста России в условиях трансформации мировой экономики : материалы международной научно-практической конференции / Кубанский государственный технологический университет [и др.] ; под редакцией профессора А. С. Молчана. – Краснодар : КЦНТМ, 2017. – С. 179–187.

*Кр65.9(2Рос) П479 КХ–2202282, КХ–2202283, КХ–2202284*

**Александрова, Е. Н.** Импортзамещение: общие характеристики и политика реализации в России / Е. Н. Александрова // Экономика: теория и практика. – 2018. – № 3. – С. 41–47.

**Зубов, М.** Пять лет под санкциями : что мы выиграли и потеряли за это время / М. Зубов // Российская газета. Неделя. – 2018. – 27 сент. – С. 16.

**Кожевина, О.** Институциональное и нормативно-правовое регулирование импортзамещения в сфере информационно-коммуникационных технологий / О. Кожевина // Экономист. – 2020. – № 4. – С. 66–71.

**Скопинцева, Е.** Импортные ноутбуки попали под запрет / Е. Скопинцева // Экономика и жизнь. – 2021. – 10 сент. (№ 35). – С. 17.

*Правила закупки госучреждениями электроники скорректированы постановлением Правительства от 28.08.2021*

№ 1432. Этот закон – логическое продолжение политики импортозамещения.

**Лабыкин, А.** Дефицитом озаботились заранее / А. Лабыкин // Эксперт. – 2022. – 7–13 марта (№ 10). – С. 38–40.

*В случае новых санкций правительство активизирует импортозамещение в фармотрасле за счет ускоренной процедуры регистрации новых фармпрепаратов и принудительного лицензирования.*

**Долженков, А.** Тиндер для бизнеса / А. Долженков // Эксперт. – 2022. – 21–27 марта (№ 12). – С. 48–49.

*Минпромторг запустил «Биржу импортозамещения». На ней компании могут быстро находить аналог импорту и заключать сделки.*

**Капранов, О.** Цифровой военкомат : отсрочку от армии для айтишников можно будет оформить на «Госуслугах» / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 15 апр. (№ 82). – С. 2.

*Отсрочка стала частью одного из пакетов поддержки IT-отрасли со стороны государства. Среди принятых мер – снижение налогов на прибыль и страховых взносов, льготное кредитование.*

**Капранов, О.** Чипы вживляют в экономику : правительство масштабно профинансирует внутреннюю программу производства микроэлектроники / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 31 мая (№ 115). – С. 5.

**Литвинов, Д.** В России обнаружилась гвоздезависимость / Д. Литвинов // Российская Федерация сегодня. – 2022. – № 5. – С. 54–57.

*Какие товары совсем не производят у нас и нужно ли стремиться к стопроцентному импортозамещению – размышляют эксперты.*

**Широв, А.** Импортозамещение: стратегия и тактика успеха / А. Широв, М. Гусев // Эксперт. – 2022. – 4–10 июля (№ 27). – С. 56–59.

*Полная замена зарубежных поставок отечественными образцами потребуется в системах жизнеобеспечения государства и общества. Во всех других отраслях границы*



*экономически эффективного импортозамещения должен определить бизнес при координирующей роли государства.*

**Чепуренко, А.** Малый бизнес: приказано заработать : интервью с доктором экономических наук Александром Чепуренко / А. Чепуренко ; записал В. Выжutowич // Российская газета. – 2022. – 21 июля (№ 159). – С. 10.

**Чижииков, М.** Машиностроение, космос, медицина: работаем вместе : журналисты союзных СМИ оценили потенциал импортозамещения в Союзном государстве / М. Чижииков // Союзное государство. – 2022. – № 7–9 (июль–сент.). – С. 87–91.

**Выжutowич, В.** Малый бизнес – партнер крупного / В. Выжutowич // Российская газета. – 2022. – 30 сент. (№ 220). – С. 5.

*Подробности программы Минэкономразвития по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства.*

**Литвинов, Д.** Технологическому суверенитету предложили помочь рублем : для полноценного импортозамещения необходимы соответствующие вложения, считают эксперты / Д. Литвинов // Парламентская газета. – 2022. – 28 окт.–2 нояб. (№ 40). – С. 14 : фот.

**Вятчанин, Н.** Матвиенко предложила создать единую IT-платформу отечественных разработок / Н. Вятчанин // Парламентская газета. – 2022. – № 43 (18–24 нояб.). – С. 12.

*Специалистами и парламентариями инициированы поправки в Гражданский кодекс РФ, которые запустят механизмы вовлечения новых отечественных технологий в коммерческий оборот.*

**Василенко, Д.** Косметику обложили пошлинами : введена заградительная таможенная пошлина в размере 35% в отношении ряда парфюмерно-косметической продукции и товаров бытовой химии из некоторых недружественных стран. / Д. Василенко // Эксперт. – 2022. – № 50 (12–18 дек.). – С. 30–31 : фот.

**Капранов, О.** Данные в порядке : правила работы с биометрией ужесточат / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 20 дек. (№ 287). – С. 4.

*В Госдуме обсуждается законопроект, цель которого наведение порядка с биометрическими данными. Минцифры предлагает также механизм гарантированного спроса на*

*российское ПО за счет якорных заказчиков. Глава Минцифры подтвердил информацию о масштабной программе поддержки российской игровой индустрии.*

**Агранович, М.** Связаны одной сетью : Дмитрий Чернышенко: «Наш ответ на санкции был быстрым и эффективным» / М. Агранович, Ю. Медведев // Российская газета. – 2023. – 25 янв. (№ 15). – С. 11 : фот.

*Обзор выступления вице-преьера Д. Чернышенко на брифинге, посвященном ключевым управленческим решениям, способствующим научному и технологическому развитию страны.*

## **ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ**

*Бюджетная политика. Банковский сектор*

**Симонян, С. М.** Влияние санкций, введенных странами Запада против России, на экономику страны и мира / С. М. Симонян, И. В. Шевченко // Экономика устойчивого развития. – 2014. – № 4 (20). – С. 207–212.

*Наибольшее внимание в статье уделяется анализу влияния санкций на платежный баланс и банковский сектор РФ.*

**Давыденко, И. Г.** Институциональные аспекты функционирования финансово-кредитного механизма АПК в условиях санкций / И. Г. Давыденко, Д. Н. Мисиров // Экономика устойчивого развития. – 2018. – № 4. – С. 142–146.

**Александрин, Ю. Н.** Финансовые инструменты стимулирования импортозамещения в РФ / Ю. Н. Александрин, А. В. Тырина // Экономика: теория и практика. – 2019. – № 2. – С. 34–41.

**Филоненко, В.** Чем заменят Apple Pay и Google Pay... : российские банки планируют заместить отключенные сервисы отечественным аналогом / В. Филоненко // Парламентская газета. – 2022. – 15–21 апр. (№ 14). – С. 11.

*Все банки – участники Системы быстрых платежей Центробанка будут использовать российское приложение «СБПэй». В Государственной Думе считают, что отечественный сервис станет адекватной и даже более эффективной заменой продуктам Apple и Google.*

**Турунцев, А.** Банки решили закодироваться : популярность Системы быстрых платежей после ухода Visa и Mastercard стремительно растет / А. Турунцев // Эксперт. – 2022. – 18–24 июля (№ 29). – С. 44–45.

*Последние месяцы отечественные банки и оператор Системы быстрых платежей трудились над тем, чтобы вернуть россиянам возможность бесконтактно оплачивать покупки в магазинах.*

**Каплина, А. В.** Импортозамещающий контур региональных и межрегиональных кластеров: финансовый аспект / А. В. Каплина // Деловой вестник предпринимателя. – 2022. – № 7(1). – С. 99–103.

**Маркелов, Р.** Времена QR-кода : для карты «Мир» появится новый способ оплаты телефоном на кассе магазина / Р. Маркелов // Российская газета. – 2022. – 21 окт. (№ 239). – С. 1, 5 : фот.

*Речь не о полноценном аналоге бесконтактных систем Apple Pay или Samsung Pay, а, скорее, о еще одном варианте оплаты без задействования банковской карты.*

**Хазин, М. Л.** Не «сделано в России» : о том, почему импортозамещение пока выглядит очень бледно : беседа с экономистом / М. Л. Хазин ; беседовал Е. Никтовенко // Аргументы и факты. Кубань. – 2022. – 9–15 нояб. (№ 45). – С. 8 : фот.

*Пolemическая статья. Известный экономист М. Хазин о перекосах в кредитно-денежной политике, которые негативно влияют на инвестиционный климат в стране.*

**Обухова, Е.** Без SWIFT / Е. Обухова // Эксперт. – 2022. – № 51 (19–25 дек.). – С. 58–60.

*Не смотря на риски отключения от SWIFT все новых и новых банков, российские внешнеторговые операции до сих пор ведутся преимущественно через этот сервис. Но постепенно будет выстроена альтернативная система обмена финансовой информацией.*

**Огородников, Е.** Деколонизация рубля в режиме реального времени / Е. Огородников // Эксперт. – 2022. – № 51 (19–25 дек.). – С. 9.

*О том, как повлияли жесточайшие санкции против России на ее банковскую и финансовую системы. Автор считает, что санкции не только не достигли цели, но и придали национальной финансовой системе мощнейший импульс развития.*

**Кипкеева, А. М.** Современные проблемы развития IT-технологий в банковском секторе России / А. М. Кипкеева, А. А. Урусов // Вестник Академии знаний. – 2022. – 22 дек., № 53(6). – С. 336–338.

*К ключевым проблемам банковского сектора на современном этапе авторы относят: частичное отключение от системы платежей SWIFT; уход крупнейших поставщиков программного обеспечения Gisco, Microsoft, SAP; блокировка счетов российских банков и ограничение доступа к IT-технологиям. Авторами предложены мероприятия по импортозамещению для банковского сектора экономики.*

**Редкокашина, В. В.** Особенности стратегического инструментария продвижения банковских услуг на российском рынке в условиях санкций / В. В. Редкокашина // Экономика: теория и практика. – 2022. – № 4 (68). – С. 68–74.

*Описываются конкретные маркетинговые приемы и инструменты по продвижению банковских услуг в условиях санкций.*

**Столяров, А.** Рубль может объявить шах и мат доллару / А. Столяров // Эксперт. – 2023. – № 4 (23–29 янв.). – С. 50–53.

*О процессе дедолларизации и перспективах юаня и рубля в обслуживании российской внешней торговли.*

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ**

*Цифровая трансформация. Фундаментальные технологии.*

*Производство средств производства*

**Линев, А. А.** Импортозамещение СЭД: возможности и риски / А. А. Линев // Делопроизводство. – 2015. – № 3. – С. 35–38.

*Насколько технически реализуемо импортозамещение в области электронного документооборота? Нужно ли вообще это делать с учетом возможных рисков – технологических, организационных, операционных и рыночных? На эти вопросы*

*отвечает автор статьи – генеральный директор компании «ИнтерТраст», кандидат технических наук, член Гильдии управляющих документацией.*

**Завьялов, Н.** Через санкции к сланцам : программисты МФТИ занялись импортозамещением / Н. Завьялов, И. Завьялова, А. Субботин // Поиск. – 2016. – 7 окт. – С. 7.

**Лившиц, И. И.** Защита информации – одна из ключевых задач импортозамещения / И. И. Лившиц, А. В. Неклюдов // Стандарты и качество. – 2016. – № 11. – С. 78–80.

**Назаров, А. В.** Импортозамещение в IT-технологиях: ROSA LINUX / А. В. Назаров, О. В. Назарова // Вестник ИМСИТа. – 2017. – № 1. – С. 39–42.

**Цхададзе, Н. В.** Цифровая инфраструктура ведущих отраслей российской промышленности / Н. В. Цхададзе // Вестник Московского университета МВД России. – 2021. – № 1. – С. 285–290.

*Выявлено, какое влияние оказывают процессы «цифровой глобализации» на отечественную промышленность.*

**Скопинцева, Е.** Разработчики оценили возможности импортозамещения критической инфраструктуры / Е. Скопинцева // Экономика и жизнь. – 29 января 2021 г. – № 3. – С. 19.

**Крапивин, С.** Запад помахал «мышкой» : какие риски несет новая цифровая реальность / С. Крапивин // Риск-менеджмент. Практика. – 2022. – № 1. – С. 38–39.

*Свое видение современных угроз в цифровой трансформации российской экономики представили руководители отечественных промышленных и IT-компаний, банков и органов государственной власти.*

**Механик, А.** Микросхемам готовят отечественную печать / А. Механик // Эксперт. – 2022. – 21–27 марта (№ 12). – С. 36–41 : фот.

**Граф, Н.** Устоит перед кибератаками : в Омске создали первый ноутбук на российском процессоре / Н. Граф // Российская газета. – 2022. – 24 марта (№ 63). – С. 7.

*Информационное сообщение о создании первого российского ноутбука, работающего под управлением отечественного 8-*

*ядерного процессора «Байкал-М». Модель создана из российских комплектующих и готовится к серийному производству.*

**Загайнов, М.** Вне Google доступа : санкционные решения Google сильнее всего ударили по видеоблогерам / М. Загайнов // Российская газета. – 2022. – 24 марта (№ 63). – С. 11.

*Что делать пользователям смартфонов, где скачивать нужные приложения и каковы альтернативные решения для блогеров – рассказывает «Российская газета».*

**Трубилина, М.** Альтернативные решения / М. Трубилина // Российская газета. – 2022. – 24 марта (№ 63). – С. 11.

*«РГ» рассказывает, какое программное обеспечение можно заменить отечественными аналогами.*

**Капранов, О.** Импортозамещение : пользователи зарубежных соцсетей мигрируют на российские площадки / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 24 марта (№ 63). – С. 11.

**Ускова, О. А.** Microsoft и отечественный софт : беседа с президентом группы компаний – разработчиков программного обеспечения Cognitive Technologies / О. А. Ускова ; беседу вела Л. Мазурова // Литературная газета. – 2022. – 30 марта–5 апр. (№ 13). – С. 4–5 : фот.

*В центре обсуждения вопрос о том, достаточно ли принятых недавно мер по поддержке отечественной ИТ-отрасли. Беспрецедентное санкционное давление – это катастрофа или окно возможностей?*

**Фомин, А.** «Полное импортозамещение в ИТ-индустрии произойдет через пять лет» : беседа с учредителем компании «Научно-производственное предприятие «МВС» Александром Фоминым / А. Фомин ; беседовала М. Синкевич // Вестник торгово-промышленной палаты Краснодарского края. – 2022. – № 2 (89), (март-апр.) – С. 16–19 : фот.

*Краснодарское ООО «Научно-производственное предприятие «МВС» – один из ведущих разработчиков и производителей информационно-аналитических систем для силовых ведомств Российской Федерации. О проектах и достижениях компании рассказал ее учредитель.*

**Пешкова, М.** Приложением ПО стройке : торговая интернет-площадка с российским отраслевым софтом заработает уже в мае / М. Пешкова // Строительная газета. – 2022. – 9 апр. (№ 13). – С. 13.

*Минцифры анонсировало создание маркетплейса для российских разработчиков программного обеспечения.*

**Павлов, В.** ... и Airbnb, и Booking : бронировать жилье в дружественных странах можно на альтернативных российских сайтах / В. Павлов // Парламентская газета. – 2022. – 15–21 апр. (№ 14). – С. 11.

**Капранов, О.** Вскрытые резервы : правительство поддержит индустрию искусственного интеллекта / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 20 апр. (№ 85). – С. 11.

**Бургов, В.** Как предприятиям сохранить связи : компаниям нужна быстрая замена коммуникационного ПО / В. Бургов // Российская газета. – 2022. – 25 апр. (№ 89). – Прил.: с. А5. – (Российская ИТ-отрасль).

*О возможностях отечественной ГК CommuniGate Systems, которая готова обеспечить любую организацию электронной почтой, календарями, контролем исполнения задач, корпоративными чатами, средствами совместной работы, телефонией, корпоративным облаком файлов и другими коммуникационными средствами.*

**Решетникова, Н.** Быстрее мысли : российский рынок ИТ-решений с искусственным интеллектом растет на 20-25 процентов ежегодно / Н. Решетникова // Российская газета. – 2022. – 25 апр. (№ 89). – Прил.: с. А8. – (Российская ИТ-отрасль).

*О реализации Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 года. Приводятся примеры успешного применения технологий ИИ. Анализируются факторы, тормозящие развитие ИИ в нашей стране.*

**Суворова, И.** Архитектура свободы : необходим масштабный переход на отечественные процессоры и ПО / И. Суворова // Российская газета. – 2022. – 25 апр. (№ 89). – Прил.: с. А5. – (Российская ИТ-отрасль).

**Комиссаров, Д.** Тонкости ИТ-перевода : переход на софт из России без остановки бизнес-процессов / Д. Комиссаров //

Российская газета. – 2022. – 25 апр. (№ 89). – Прил.: с. А3. – (Российская ИТ-отрасль).

*Основатель компании, занимающейся разработкой продуктов МойОфис, об услугах и инструментах, помогающих организациям и предприятиям перейти на работу в условиях массовой «приостановки» деятельности иностранных ИТ-компаний в России.*

**Павлов, В.** Чем отличается ГЛОНАСС от GPS / В. Павлов // Парламентская газета. – 2022. – 29 апр.–5 мая (№ 16). – С. 16 : фот.

*О возможностях и особенностях навигационной системы ГЛОНАСС, полный переход на которую обеспечит безопасность полетов в случае отключения России от американской системы навигации GPS.*

**Капранов, О.** Чип от чипу не легче : как пойдет разработка российских процессоров с новыми санкциями / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 6 мая (№ 98). – С. 1, 2.

**Кодачигов, В.** Видео фикс : во сколько обошлось восстановление Rutube / В. Кодачигов, И. Черноусов // Известия. – 2022. – 12 мая (№ 84). – С. 4–5 : фот.

*Кибератака, которой подвергся видеохостинг Rutube, стала самой мощной за всю историю сервиса и привела к потере доступа к платформе. Теперь специалистам предстоит выявить причины того, почему инцидент не был остановлен на более ранних этапах, и внедрить недостающие технологии и процедуры для выявления подобных ситуаций.*

**Горелкин, А.** Отключить Россию от интернета не получится : беседа с зампредом Комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи / А. Горелкин ; беседовал Д. Литвинов // Парламентская газета. – 2022. – 20–26 мая (№ 19). – С. 6 : фот.

*Разговор о том, как Россия противостоит кибератакам Запада. Какие отечественные онлайн-сервисы успешно конкурируют или замещают ушедшие с рынка зарубежные. В чем состоит задача «суверенного интернета».*

**Кодачигов, В.** ПО правилам : для госкомпаний готовят ограничения в разработке своего софта / В. Кодачигов, В.



Воронов, А. Львова, Н. Ильина // Известия. – 2022. – 23 мая (№ 19). – С. 1, 5.

**Тен, В.** Запнулась? Идет дальше! : цифровизация строительной отрасли продолжается / В. Тен / Строительная газета. – 2022. – 27 мая (№ 19). – С. 13 : фот.

**Дюбанов, А.** Открываются возможности : главный тренд на ближайшие годы – этапное, глубокое импортозамещение : беседа с директором департамента развития цифровой экономики Минэкономразвития / А. Дюбанов ; беседовала Т. Батенева // Российская газета. – 2022. – 3 июня (№ 119). – Прил.: с. А2. – (Цифровая экономика).

**Губанов, С.** Технологический суверенитет России: правда и демагогия / С. Губанов // Экономист. – 2022. – № 6. – С. 23–29.

*Дискуссионная статья, главная мысль которой состоит в том, что «...судьба России решается в конечном счете на экономическом фронте – в борьбе за новую индустриализацию и технологический суверенитет».*

**Песков, Д.** Условия технологического суверенитета / Д. Песков // Экономист. – 2022. – № 6. – С. 30–32.

*Автор статьи – спецпредставитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития. Трактует технологический суверенитет как фундаментальную устойчивость экономики, автор отвечает на вопросы, имеющие стратегическое значение. Какова роль технологий в современном обществе? Какие вызовы стоят перед Россией на пути достижения технологической независимости? Каким должен быть уровень автономности, чтобы это не вредило прогрессу и развитию? Автор подчеркивает, что «технологический суверенитет – это не изоляция. Это сильная переговорная позиция при выстраивании альянсов с другими странами».*

**Моисеев, А.** К концу года мы должны получить совсем другой Rutube : беседа с генеральным директором российского видеохостинга Rutube А. Моисеевым / А. Моисеев ; беседовал Н. Вятчанин // Российская Федерация. – 2022. – № 6. – С. 96–98 : фот.

**Капранов, О.** Магазин для своих / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 14 июня (№ 125). – С. 14.

*Подробности функционирования магазина приложений для смартфонов на Android, созданный VK при участии Минцифры и работающий сейчас в тестовом режиме.*

**Сергеенко, С.** Наш ответ «Букингу» : как забронировать отель в Краснодарском крае? / С. Сергеенко // Аргументы и факты. – 2022. – 20–26 июля (№ 29). – С. 4–5 : фот.

*После ухода Booking.com его нишу заняли российские агрегаторы, которые создавались на протяжении предыдущих лет. Это Островок, 101hotels, travel.yandex, tutu.ru, ozon travel и visit-sochi. В статье делается обзор каждого сервиса – его преимущества и недостатки.*

**Назарова, А.** Ноутбуки донского производства – уже реальность / А. Назарова // Эксперт. Юг. – 2022. – № 6–7. – С. 24–25 : фот.

*Группа компаний Option, ранее начавшая производство компьютерной техники в Ессентуках, планирует в 2024 году открыть в Ростове импортозамещающее производство ноутбуков стоимостью 2,5 млрд рублей. Новое производство подтолкнет развитие всей ИТ-отрасли региона.*

**Филоненко, В.** Российские айтишники научились обходиться без зарубежных микросхем / В. Филоненко // Парламентская газета. – 2022. – 2–8 сент. (№ 32). – С. 15 : фот.

*В Совете Федерации выступают за поддержку специалистов ИТ-отрасли, которые должны стать основой технологического суверенитета страны.*

**Торба, А.** Путь к технологической независимости : российский стройкомплекс нуждается в системе внедрения инноваций / А. Торба // Строительная газета. – 2022. – 30 сент. (№ 37). – С. 1, 4–5 : фот.

*Обзор выступлений участников научно-технической конференции «Технологический суверенитет. Строительство и инновации».*

**Орельяна Урсуа, И. О.** Все ПО плану! : в компании CSoft Development уверены, что отечественные ИТ-решения – это дорога в будущее : беседа с техническим и исполнительным директором АО «СиСофт Девелопмент» / И. О. Орельяна Урсуа ;

беседовала Е. Владимирова // Строительная газета. – 2022. – 14 окт. (№ 39). – С. 11 : фот.

*О российском программном продукте Model Studio CS, способном удовлетворить все запросы отечественных пользователей в сфере проектирования объектов строительства.*

**Калмацкий, М.** Программисты ищут нефть : цифровизация позволяет компаниям отрасли экономить затраты / М. Калмацкий // Российская газета. – 2022. – 17 окт. (№ 234). – Прил.: с. А3. – (Энергетика).

**Капранов, О.** Работа с кодом : крупные IT-компании могут получить статус системно значимых / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 20 окт. (№ 238). – С. 5.

**Капранов, О.** Показательная программа : найти альтернативу зарубежному софту станет проще / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 21 окт. (№ 239). – С. 14.

*В России заработал маркетплейс отечественного программного обеспечения, разработанный при участии Минцифры. Площадка может стать витриной для российских разработчиков и помочь заказчикам в поиске альтернатив для софта из недружественных стран.*

**Капранов, О.** Стандарт для цифры : «ГосТех» поможет России обрести цифровой суверенитет / О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 31 окт. (№ 246). – С. 4 : фот.

*Подробности о концепции создания и функционировании единой цифровой платформы «ГосТех».*

**Рокоссовская, А.** Русский связной : у нас появляются мессенджеры, способные конкурировать с зарубежными / А. Рокоссовская // Российская газета. Неделя. – 2022. – 2–8 нояб. (№ 249). – С. 6 : ил.

*Обзор качественных, конкурентоспособных мессенджеров, созданных нашими программистами или купленных и обновленных российскими компаниями.*

**Бессонов, А.** Как аграрии справились с отключением от импортных информационных технологий / А. Бессонов, К. Никифоряк // Эксперт. Юг. – 2022. – № 11. – С. 26–28 : фот.

**Юрчихин, Ф. Н.** «Надо создавать то, чего нет у других» : космонавт Федор Юрчихин рассказал о проблемах космической

отрасли / Ф. Н. Юрчихин ; подготовил Г. Саркисов // Литературная газета. – 2022. – 16–22 нояб. (№ 46). – С. 14–15 : фот.

**Василькина, Ю.** Наши софтовые связи : российские промпредприятия переходят на местное программное обеспечение / Ю. Василькина, О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 21 нояб. (№ 262). – С. 4 : фот.

**Грамматчиков, А.** «Яндекс»: умножение делением : главная IT-компания России не выдержала испытания политикой и разделилась на две части. Создатели «Яндекса» предпочли оставить себе очень скромный плацдарм для роста, но сохранить отношения с Западом / А. Грамматчиков // Эксперт. – 2022. – 5–11 декабря (№ 49). – С. 12–17 : фот.

*Какое будущее ждет разделенную таким образом российскую хайтек-корпорацию и как трансформируется ее деятельность.*

**Кодачигов, В.** Импорт замещения : переход сотовых операторов на российское оборудование откладывается / В. Кодачигов // Известия. – 2022. – 9 дек. (№ 233). – С. 04 : фот.

**Касперская, Н. И.** Московские «окна» : Наталья Касперская об уехавших IT-специалистах, удаленной работе и нашем аналоге Windows / Н. И. Касперская ; подготовил О. Капранов // Российская газета. – 2022. – 21 дек. (№ 288). – С. 1, 4 : фот.

*Председатель правления ассоциации разработчиков программных продуктов (АРПП), президент ГК Info Watch Наталья Касперская считает, что ждать быстрого появления в России продуктов уровня Microsoft наивно. При этом специалисты внутри страны уже создают аналоги зарубежного ПО. Например, управлять предприятием сейчас уже вполне можно на продуктах 1С или «Галактики».*

*Среди проблем Касперская назвала низкий уровень осведомленности отечественных предприятий и компаний о существующих отечественных продуктах.*

**Кашин, В. А.** Технологическое развитие как основа структурных сдвигов в экономике / В. А. Кашин, Е. Л. Куршнева // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – № 42(4). – С. 95–100.

**Кочиева, А. К.** Исследование проблем развития отрасли информационных технологий в условиях санкционного давления / А. К. Кочиева // Экономика: теория и практика. – 2022. – № 4 (68). – С. 23–28.

**Технологии распределенных реестров в России и мире** // Экономист. – 2022. – № 11. – С. 73–84.

*Материал рассказывает о сущности и перспективах развития в России технологий распределенных реестров. TRP – одно из самых молодых направлений в области цифровых технологий, которое приобретает все большее значение для экономических отношений, формируя пространство доверия между их участниками. Наибольший эффект от внедрения технологии распределенных реестров ожидается в секторе государственного управления, сфере образования и здравоохранения.*

**Шадрина, А.** Берите выше : рынок беспилотной авиации в России достигнет 120 млрд рублей к 2030 году / А. Шадрина // Российская газета. – 2022. – 18 нояб. (№ 261). – С. 5 : фот.

*О развитии отечественных компетенций в области производства беспилотных авиасистем.*

**Филиппова, А.** Добыть и обогатить по-русски : у российских предприятий достаточно компетенций для того, чтобы разработать оборудование для горнодобывающей промышленности. Однако из-за слабой производственной базы в стране отдавать заказы на изготовление техники часто приходится за границу / А. Филиппова // Эксперт. – 2022. – № 50, (12–18 дек.). – С. 24–28 : фот.

**Искусственный интеллект и экономический рост** // Экономист. – 2022. – № 12. – С. 3–26.

*Редакция публикует материалы основной дискуссии международной конференции по искусственному интеллекту и машинному обучению Artificial Intelligence Journey 2022, состоявшейся 24 ноября 2022 г. с участием Президента РФ.*

**Суворова, И.** Кремний в теме : в Петербурге разработали уникальную технологию для микроэлектроники / И. Суворова // Российская газета. – 2023. – 3 февр. (№ 24). – С. 8.

*Технология, разработанная учеными Института проблем машиноведения РАН, позволит заместить импорт иностранных полупроводников, аналогов которых у нас нет.*

**Бородинский, Д.** Технологический суверенитет : «Роснефть» стала лидером нефтегазовой отрасли по внедрению отечественных научных разработок / Д. Бородинский // Труд. – 2023. – 10 февр. (№ 9–10). – С. 5 : фот.

*По техническим характеристикам софт «Роснефти» значительно превосходит зарубежные аналоги при более низкой стоимости.*

## **СДЕЛАНО В РОССИИ**

*Импортозамещение в различных отраслях промышленности*

**Анфимова, М.-Л. И.** Об импортозамещении в ракетно-космической промышленности / М.-Л. И. Анфимова // Бизнес в законе. – 2014. – № 2. – С. 36–37.

**Дубровина, Т. А.** Основные принципы конкурентоспособности промышленного предприятия в условиях импортозамещения / Т. А. Дубровина // Приоритеты социально-экономического развития Юга России : сборник статей XII региональной научно-практической конференции молодых ученых / Южный институт менеджмента [и др]. – Краснодар : ЮИМ, 2015. – С. 80–83.

*Кр65.9(2) П768 КХ–2199988, КХ–2199987, КХ–2202355*

**Митрофанова, Е. В.** Развитие российской фармацевтической отрасли в условиях внешнеэкономических ограничений / Е. В. Митрофанова // Научный вестник Южного института менеджмента. – 2016. – № 3. – С. 20–26.

**Кириллов, Д.** Раскрыть внутренний потенциал / Д. Кириллов // Газпром. – 2017. – № 9. – С. 38–40.

*«Газпром» интенсифицирует процессы импортозамещения и внедрения инноваций.*

**Козуров, Д.** Импортозамещение как по маслу / Д. Козуров // Комсомольская правда. Кубань. – 2017. – 8 ноября. – С. 15.

*«Роснефть» разработала современные автомобильные масла, из которых каждый водитель сможет выбрать подходящее именно ему.*

**Александрова, Е. Н.** Обзор современных проблем и тенденций развития отрасли пищевой промышленности России / Е. Н. Александрова, Р. И. Сташ // Экономика устойчивого развития. – 2018. – № 4. – С. 99–102.

**Александрин, Ю.** Стимулирование инновационной активности предприятий легкой промышленности в контексте реализации стратегии импортозамещения в РФ / Ю. Александрин // Вестник ИМСИТа. – 2020 – № 4. – С. 37–44.

**Балашов, М.** Импортозамещение в отрасли энергетического машиностроения / М. Балашов // Стратегические решения и риск менеджмент. – 2020 – Т. 11, № 2. – С. 182–195.

**Безуглова, В.** Пришла смена китайскому кабелю / В. Безуглова // Эксперт. – 2020. – 29 июня–5 июля – № 27. – С. 20–21.

*Компания «СталЛайн» запустила крупномасштабное производство кабельных изделий для электронной промышленности и намерена вытеснить с отечественного рынка китайский импорт.*

**Кохно, П. А.** Определение уровня зависимости продукции от применяемых иностранных комплектующих / П. А. Кохно, А. П. Кохно // Вестник Московского университета МВД России. – 2021. – № 3. – С. 298–306.

*Проблема исследуется на примере радиоэлектронной промышленности.*

**Кудияров, С.** Вызов российским корабелям / С. Кудияров // Эксперт. – 2021. – № 35, (23–29 авг.). – С. 30–33.

*О проблемах и перспективах судостроительной отрасли в России в условиях санкций.*

**Ульянов, Н.** Машины растут / Н. Ульянов // Эксперт. – 2021. – № 43 (18–24 окт.). – С. 106–109.

*Машиностроительные компании прибавляют на импортозамещении и нацеливаются на экспорт.*

**Астапов, А.** Российским самолетам укоротили взлетную полосу / А. Астапов, Н. Ульянов // Эксперт. – 2022. – 7–13 марта (№ 10). – С. 34–37.

*Введенные против российской авиационной отрасли санкции должны простимулировать ее участников и государство ускорить процесс создания собственных самолетов, производство которых не будет зависеть от поставок импортных комплектующих.*

**Астапов, А.** Краш-тест : беспрецедентная технологическая блокада, объявленная российскому автопрому, – это не только ущерб и угроза принудительной деградации, но и шанс на развитие. А еще экзамен на стойкость и способность к переменам / А. Астапов // Эксперт. – 2022. – 21–27 марта (№ 12). – С. 13–19 : фот.

**Лабыкин, А.** Пищевая индустрия голодает без компонентов / А. Лабыкин // Эксперт. – 2022. – 4–10 апр. (№ 14). – С. 26–29.

*Российские компании наращивают производство пищевых добавок для кормов и продуктов питания. Однако их развитие ограничено дефицитом нужных для производства химических компонентов и сырья.*

**Корк, Б.** Четыре передела русского самореза : история всего импортозамещения на примере отдельно взятого производства / Б. Корк // Эксперт. – 2022. – № 37 (12–18 сент.). – С. 32–38 : фот.

**Обухова, Е.** Пропустили удар, но устояли : итоги полугодия, подведенные публичными компаниями / Е. Обухова // Эксперт. – 2022. – № 37 (12–18 сент.). – С. 12–19.

*Обзор отчетных результатов деятельности крупнейших предприятий, из которых вырисовывается общая картина того, как чувствует себя российская экономика в условиях вынужденной трансформации. На общем фоне хуже всего выглядит автомобильная, авиационная отрасль и черная металлургия.*

**Ульянов, Н.** На чем мы полетим, поплывем и поедим / Н. Ульянов // Эксперт. – 2022. – № 37 (12–18 сент.). – С. 54–57 : ил.

*О перспективах локализованного, автономного производства самолетов, парашютов и автомобилей, которое не будет опираться на международное сотрудничество и при этом не будет изолировано от мира.*

**Кудияров, С.** Удобрения нашего роста / С. Кудияров // Эксперт. – 2022. – № 41 (10–16 окт.). – С. 104–109 : фот.



*О ситуации, сложившейся вокруг производства минеральных удобрений. Инициаторы новых аммиачных проектов прорабатывают взаимодействие с альтернативными поставщиками технологий и оборудования, в том числе, российскими.*

**Мантуров, Д. В.** Детальная проработка : о новых российских самолетах и импортозамещении в автопроме : [интервью] / Д. В. Мантуров ; записал Е. Гайва // Российская газета. – 2022. – 19 окт. (№ 236). – С. 1, 5 : фот.

*Заместитель председателя правительства, министр промышленности и торговли о серийном выпуске «Суперджетов». Самолеты, в которых 40 импортных компонентов заменили на отечественные, российский авиапром начнет выпускать с 2024 года.*

**Гайва, Е.** Раскрутят свой бизнес : производители тепловентиляторов не хотят делить рынок с импортом / Е. Гайва // Российская газета. – 2022. – 20 окт. (№ 238). – С. 5.

**Зубко, Ю.** Заведут мотор : автозавод «Москвич» запустят в декабре / Ю. Зубко // Российская газета. – 2022. – 21 окт. (№ 239). – С. 10 : фот.

*Планируется, что в 2023 году предприятие соберет минимум 50 тысяч машин. Первые партии нужны для отладки сборочных линий. Разработка собственной модели займет 2-3 года.*

*Завод ЗАО «Рено Россия» был передан на баланс Москвы после решения Renault уйти с российского рынка.*

**Полухин, А.** WOLV вместо Volvo : на российский рынок грузовиков выходят отечественные электрокары / А. Полухин // Российская газета. – 2022. – 24 окт. (№ 240). – С. 9.

*КАМАЗ планирует организовать серийное производство электрических грузовиков. Главная проблема – невысокий спрос среди индивидуальных предпринимателей из-за отсутствия развитой зарядной инфраструктуры.*

**Астапов, А.** Батареи – огонь! : «Росатом» становится ключевым игроком в отечественной электромобильности. Начало строительства завода аккумуляторов – важнейший, но далеко не единственный шаг концерна в создании «батареичной»

экосистемы / А. Астапов // Эксперт. – 2022. – 24–30 окт. (№ 43). – С. 24–27 : фот.

*Компания «Рэнера», входящая в Топливную компанию «Росатома» ТВЭЛ, начала строить завод по производству литий-ионных аккумуляторов в Калининградской области. Это будет производство «мирового уровня», но не опережающее развитие. Для последнего придется осуществить серьезный технологический прорыв. Еще одна проблема: нужны предприятия по утилизации отработавших батарей.*

**Сергеев, С.** Удлинить цепочку : компенсировать потери «Газпрома» на европейском рынке возможно. / С. Сергеев // Эксперт. – 2022. – 24–30 окт. (№ 43). – С. 32–35.

*Решение – развитие в России производств низкоуглеродной газохимии, прежде всего аммиака, с прицелом на экспорт. Еще одно направление – тотальная газификация российских регионов.*

**Карабут, Т.** Тушь в красках : какую косметику и парфюмерию теперь покупают российские потребители / Т. Карабут // Российская газета. – 2022. – 27 окт. (№ 244). – С. 1, 4.

*В Минпромторге готовы поддерживать косметические компании. Например, министерство планирует продлить субсидирование части затрат на рекламу для отечественных производителей бытовой химии и парфюмерно-косметической продукции.*

**Филоненко, В.** Лайнер МС-21 станет полностью российским в 2024 году / В. Филоненко // Парламентская газета. – 2022. – 28 окт.–2 нояб. (№ 40). – С. 15 : фот.

*Ведущие эксперты о программе импортозамещения в авиаотрасли.*

**Назарова, А.** Косметическая индустрия становится точкой роста промышленности Дона : бьюти-индустрия – емкий рынок, на котором после ухода части западных компаний русские бренды получили пространство для развития / А. Назарова // Эксперт. Юг. – 2022. – № 10. – С. 40–41 : фот.

*Эксперты, мнение которых приводится в статье, отмечают, что для большинства донских производителей косметики западные санкции стали толчком к развитию, поиску новых партнеров, изменению подходов к производству. Главная*

*сложность состоит в том, чтобы изменить отношение конечных покупателей к российским брендам, завоевать их доверие.*

**Назарова, А.** Нетканое волокно создадут на Дону уже осенью : продукция первого в России завода нетканого полиэфирного волокна, строящегося в Шахтах Ростовской области, должна занять 60% отечественного рынка / А. Назарова // Эксперт. Юг. – 2022. – № 10. – С. 44–45 : фот.

*Вся продукция компании – это импортозамещение. Половина объёма производимого волокна будет использоваться на самом предприятии для производства влажных салфеток. Вторую половину планируют поставлять на отечественный рынок в качестве сырья для нужд других производителей.*

**Астапов, А.** Русский бульдозер взял разгон / А. Астапов // Эксперт. – 2022. – № 44. – С. 26–31 : фот.

*Производители строительной, дорожно-строительной и специальной техники получили шанс на лавинообразный рост производства, и пока им удается его использовать. Но уже сейчас они нуждаются в государственной защите российского рынка от аналогичной продукции китайских компаний.*

**Астапов, А.** На всякий хитрый болт / А. Астапов // Эксперт. – 2022. – № 45, (7–13 нояб.). – С. 23 : фот.

*Компания «Трайв», продавец метизной продукции, создала собственное производство нестандартных крепежных изделий – болтов, гаек и прочей незаменимой мелочи, которую ранее ее заказчики закупали за рубежом.*

**Кудияров, С.** Шинное ханство : крупные зарубежные производители автомобильных шин покидают Россию – Татарстан на этом фоне строит свою негласную шинную империю / С. Кудияров // Эксперт. – 2022. – № 45, (7–13 нояб.). – С. 24–27 : фот.

**Филиппова, А.** Пять осей на службе промышленности / А. Филиппова // Эксперт. – 2022. – № 46, (14–20 нояб.). – С. 28–29 : фот.

*Российская компания «Стереотек» разработала и серийно производит пятиосевой 3-D принтер, который позволяет быстрее и дешевле печатать необходимые промышленным компаниям изделия.*

**Проценко, Л.** «Москвичи» и гости дороги : в декабре кроссоверы столичного производства уже поступят в продажу / Л. Проценко // Российская газета. – 2022. – 24 нояб. (№ 266). – С. 1, 7 : фот.

*О старте серийной сборки новых автомобилей под старым брендом «Москвич»: что представляет собой первенец автозавода с 92-летней историей, как проходит локализация производства, с какими трудностями сталкиваются производители и как будет происходить сбыт и техническое обслуживание автомобилей.*

**Адаптация без развития: промышленное производство в январе-октябре** : обзор Росстата // Экономист. – 2022. – № 11. – С. 61–72.

*В обзоре Росстата подчеркивается, что назревшие в стране проблемы может решить только новая индустриализация. Россия остро нуждается в высокотехнологичном оборонно-промышленном комплексе, для чего необходимо, прежде всего, собственное производство микропроцессоров и оцифрованных двигателей различного назначения.*

**Бабкин, К.** «Сельское хозяйство не останется без техники» : совладелец завода «Ростсельмаш» рассказал о планах развития, точках роста предприятия и новом опыте импортозамещения / К. Бабкин ; подготовила А. Зиньковская // РБК + Юг. – 2022. – № 3 (нояб.–дек.). – С. 18–19 : фот.

**Львова, А.** Идти по стопам : на самолетах Superjet 100 импортозаместили тормоза / А. Львова // Известия. – 2022. – 5 дек. (№ 229). – С. 1, 6 : фот.

*Российские авиакомпании получили более 30 наборов тормозных дисков производства авиационной корпорации «Рубин» и начали использовать их. Благодаря этому удалось избежать остановки эксплуатации всего парка SSJ, ведь тормоза изнашиваются и требуют регулярной замены. До конца года производитель Superjet 100 – корпорация «Иркут» – сертифицирует и использование российских шин на самолете вместо Michelin. Пока же SSJ 100 на 70% состоит из зарубежных деталей.*

**Астапов, А.** Оркестр батареечников : «Росатом» решил не останавливаться на аккумуляторах для электромобилей, а стать главой и ядром новой отрасли – электромобильной / А. Астапов // Эксперт. – 2022. – № 49, (5–11 дек.). – С. 30–31 : ил.

**Токаренко, Е.** «У нас все сделано для того, чтобы производить здесь» : годовой рост на 50%, инвестиции в разработку новых продуктов и производств, поставки в десятки стран мира и планы глобальной экспансии: глава OSQ Group Евгений Токарев – о том, что делать, когда впереди вся жизнь / Е. Токаренко ; подготовил Н. Ульянов // Эксперт. – 2022. – № 49, (5–11 дек.). – С. 32–37 : фот.

**Яблоков, Ю.** «Мы в любом случае настроены на собственное производство» : текстильная компания «Нордтекс» решила вернуть прядильное производство в Россию : беседа с председателем совета директоров «Нордтекс» / Ю. Яблоков ; беседовала Л. Калянина // Эксперт. – 2022. – № 49, (5–11 дек.). – С. 20–25 : фот.

*Собеседник «Эксперта» считает, что начинать надо с создания возможности потребления: если создать необходимые швейные мощности, они будут вытягивать спрос на отечественные ткани.*

**Одинцова, Т.** Сага о Solstudio: рисунок, платок, цифровая печать / Т. Одинцова // Эксперт. – 2022. – № 51 (19–25 дек.). – С. 30–35 : фот.

*О текстильном холдинге Solstudio. Российские предприниматели воплощают в жизнь самые смелые идеи – от собственного элитного бренда до фабрик, новых маркетплейсов и цифровых платформ.*

**Филиппова, А.** Обогреть по-русски / А. Филиппова // Эксперт. – 2022. – № 51 (19–25 дек.). – С. 28–29 : фот.

*Потеряв возможность покупать за границей необходимый материал, челябинский производитель систем отопления самостоятельно разработал оборудование для его производства и перестал зависеть от иностранных поставок.*

**Филиппова, А.** Россия пытается справиться с ветром / А. Филиппова // Эксперт. – 2022. – № 51 (19–25 дек.). – С. 41–43 : фот.

*О способах сохранения существующей инфраструктуры в ветроэнергетике и строительстве новых станций в условиях, когда западные производители комплектующих ушли с российского рынка.*

**Павловская, Т.** Дрон в помощь : на Кубани запустят производство боевых беспилотников / Т. Павловская // Российская газета. – 2022. – 20 дек. (№ 287). – С. 8.

*По словам губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева, промышленники Кубани способны создать в короткие сроки самую высокотехнологичную продукцию. Краевой бюджет финансирует 30 процентов затрат на создание импортозамещающих производств.*

**Ильина, О.** Ток не подведи : в Ижевске прошел премьерный тест-драйв самого российского электромобиля / О. Ильина // Российская газета. – 2022. – 28 дек. (№ 294). – С. 10 : фот.

*Подробности испытаний пробного экземпляра e-Largus – электромобиля исключительно российской сборки, половина комплектующих для которого делается в стране. К серийному производству e-Largus собираются приступить в 2024 году.*

**Капустина, Л. М.** Проблемы и перспективы автомобильного бренда LADA / Л. М. Капустина // Деловой вестник предпринимателя. – 2022. – № 10 (4). – С. 26–28.

*Рассмотрена ситуация на российском рынке автомобилей в условиях введения экономических санкций в 2022 году и ухода из РФ ряда международных автоконцернов.*

**Мерзляков, Р.** Не лабораторный эксперимент : волгоградский химпром, переживший шок санкционного давления, намерен наращивать производство / Р. Мерзляков // Российская газета. – 2023. – 24 янв. (№ 14). – Прил.: с. 13.

*В нынешнем году в химпроме региона возможно возобновление роста благодаря выходу из логистических тупиков. Главным проектом должно стать строительство метанолового завода.*

**Ивантер, А.** Арктический фронт «Нова-ТЭКа»: стужа в помощь / А. Ивантер // Эксперт. – 2023. – № 4 (23–29 янв.). – С. 38-49 : фот.

*Подробности амбициозного проекта по производству сжиженного природного газа «Арктик СПГ-2». Санкционная блокада резко активизировала усилия СПГ-производителей и российских машиностроителей по импортозамещению.*

**Покровский, И.** Возможности и проблемы отечественной микроэлектроники / И. Покровский, А. Механик // Эксперт. – 2023. – № 4 (23–29 янв.). – С. 18–22 : фот.

*Автор статьи, исполнительный директор Ассоциации разработчиков и производителей электроники, считает, что санкционный нажим на российскую микроэлектронную отрасль можно отразить, сконцентрировавшись на поддержке специалистов и развитии фундаментальной и прикладной науки, необходимой для разработки новых технологий и оборудования.*

**Львова, А.** Запчастный случай : в Москве создадут мегакомплекс по выпуску деталей для авиадвигателей / А. Львова // Известия. – 2023. – 26 янв. (№ 14). – С. 1, 4 : фот.

**Легостаева, С.** Вычислить своего покупателя : российским производителям электроники требуется создать репутацию у потребителей : беседа с главой Консорциума «Вычислительная техника» / С. Легостаева ; подготовили О. Капранов, Д. Бевза, П. Беспамятнова // Российская газета. – 2023. – 30 янв. (№ 19). – С. 7 : фот.

**Песоцкая, С.** Ход на Е5 : в Калининграде начали выпускать новый автомобильный бренд / С. Песоцкая // Российская газета. – 2023. – 31 янв. (№ 20). – С. 5 : фот.

*Первые автомобили новой для российского рынка китайской марки Kaiyi сошли с конвейера калининградского завода «Автотор».*

**Алиев, Т.** Дрон среди ясного неба : В Дагестане собрали первый беспилотник / Т. Алиев // Российская газета. – 2023. – 3 февр. (№ 24). – С. 8.

*На Кизлярском электромеханическом заводе выпустили свой квадрокоптер. Основная часть деталей для него изготовлена на родном предприятии, остальные комплектующие почти все отечественного производства.*

## ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

*Модернизация АПК. Селекция и племенное дело.  
Семеноводство*

**Листопад, М. Е.** Факторы, лежащие в основе глобальной продовольственной проблемы / М. Е. Листопад, С. Н. Гавриловец // Экономика устойчивого развития. – 2014. – № 4 (20). – С. 133–139.

*Среди факторов, приведших к обострению мировой продовольственной проблемы, авторы называют политику некоторых международных экономических институтов, например, ВТО и МВФ.*

**Порфирьев, Б. Н.** Развитие «зеленой агроэкономики» в России – долгосрочный ответ на санкции и стратегическое направление модернизации отечественного АПК / Б. Н. Порфирьев // Российский экономический журнал. – 2015. – № 1. – С. 110–116.

*«Зеленая» модернизация как основная тенденция развития отечественного аграрного сектора. Рассмотрены предпосылки, задачи и особенности этой экономической повестки.*

**Бажанов, В. А.** Об одном способе расчета инвестиций для импортозамещения продовольственных продуктов / В. А. Бажанов, М. Г. Мкртчян // Российское предпринимательство. – 2015. – № 3, Том. 16. – С. 453–462.

**Сейфуллаева, М. Э.** Стратегии долгосрочного развития предприятий молочной промышленности России в условиях экономических санкций / М. Э. Сейфуллаева, Т. В. Муртузалиева // Маркетинг в России и за рубежом. – 2015. – № 5. – С. 12–16.

**Волков, С. К.** Сельскохозяйственная отрасль региона в условиях режима санкций : первые итоги / С. К. Волков, О. В. Орлова / Региональная экономика. Теория и практика. – 2015. – № 6. – С. 40–47.

**Захарова, Е. Ю.** Национальная продуктовая безопасность как ключевой фактор развития АПК Белгородской области в условиях импортозамещения / Е. Ю. Захарова, Н. В. Козлова // Приоритеты социально-экономического развития Юга России : сборник статей XII региональной научно-практической



конференции молодых ученых / Южный институт менеджмента [и др.]. – Краснодар : ЮИМ, 2015. – С. 93–97.

*Kp65.9(2) П768 КХ–2199988, КХ–2199987, КХ–2202355*

**Бондаренко, Л. В.** Импортозамещение глазами экспертов и жителей села / Л. В. Бондаренко // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 1. – С. 46–49.

**Хлыстун, В. Н.** Эффективное использование земель как фактор успеха импортозамещения / В. Н. Хлыстун // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 1. – С. 58–61.

**Ушачев, И. Г.** Импортозамещение в агропромышленном комплексе России: тенденции, проблемы, пути развития / И. Г. Ушачев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – № 1. – С. 2–10.

**Муртузалиева, Т. В.** Продовольственные санкции и вопросы импортозамещения продуктов питания в России (на примере молочной промышленности) / Т. В. Муртузалиева, М. Э. Сейфуллаева // Маркетинг в России и за рубежом. – 2016. – № 3. – С. 3–17.

**Никитина, А. В.** Экономико-правовые аспекты обеспечения продовольственной безопасности РФ / А. В. Никитина, А. М. Рудченко // Экономика устойчивого развития. – 2016. – № 3. – С. 292–295.

**Тихомиров, А.** Племенная база свиноводства – основа конкурентоспособности отрасли / А. Тихомиров // АПК: экономика, управление. – 2016. – № 5. – С. 89–93.

**Алтухов, А.** Ускоренное импортозамещение в АПК требует адекватного инвестирования / А. Алтухов // Экономист. – 2016. – № 6. – С. 11–24.

**Пожидаева, Е. С.** Импортозамещение продовольственной продукции в России: статистическое исследование / Е. С. Пожидаева // Вопросы статистики. – 2016. – № 10. – С. 57–63.

**Борисенко, О. М.** Быть ли импортозамещению в селекции и семеноводстве подсолнечника на территории РФ / О. М. Борисенко, Л. А. Морева // Молодая наука – 2016 : материалы VII Открытой международной молодежной научно-практической

конференции / Российский государственный гидрометеорологический университет [и др.] – Краснодар : Издательский Дом – Юг, 2017. – С. 145–146.

*Kp72.5 M754 KX–2201404, KX–2201405*

**Кизим, А. А.** Стратегические направления повышения продовольственной безопасности в современных условиях развития экономики / А. А. Кизим и др. // Экономика устойчивого развития. – 2018. – № 3. – С. 253–261.

**Папахчян, И. А.** Повышение роли информационного обеспечения в аграрном импортозамещении / И. А. Папахчян // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2019. – № 1. – С. 55–61.

**Глазкова, Л.** Простое импортозамещение – пройденный этап / Л. Глазкова // Российская Федерация сегодня. – 2019. – № 3. – С. 46–50.

*Минсельхоз России представил Правительству проект новой доктрины продовольственной безопасности. Задача – обеспечить собственным производством от 80 до 90 процентов потребления большинства продуктов.*

**Артемова, Е. И.** Тенденции развития овощеводства в условиях импортозамещения / Е. И. Артемова, Л. Лазько, М. Оболенская // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2020 г. – № 1. – С. 11–16.

**Кублин, И.** К вопросу об импортозамещении в Российском агропромышленном комплексе / И. Кублин, А. Коновалов // Экономика устойчивого развития. – 2020 г. – № 2. – С. 116–121.

**Шевкуненко, М. Ю.** Стратегические аспекты импортозамещения сельскохозяйственной продукции как фактор обеспечения экономической безопасности России / М. Ю. Шевкуненко // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2020 г. – № 2. – С. 54–57.

**Семенов, Т. Е.** Барьеры и перспективы применения новых генетических технологий для производства продуктов питания: варианты регулирования в интересах российской экономики / Т. Е. Семенов // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2021. – Т. 12, № 4. – С. 344–353.

**Куренев, С.** Двигаться вперед : беседа с независимым консультантом агропроектов / С. Куренев ; беседовал К. Зорин // Агробизнес. – 2022. – № 2 (74). – С. 20–25 : фот.

*О перспективах развития тепличного овощеводства в условиях международных экономических ограничений и замершей логистики.*

**Карабут, Т.** Техника для продбезопасности : как аграрии обходятся без западных тракторов и комбайнов / Т. Карабут // Российская газета. – 2022. – 19 сент. (№ 209). – С. 10 : фот.

**Безуглова, В.** Путь к большим данным коровы лежит через ее желудок : Центр национальной технологической инициативы «Сенсорика» при НИУ МИЭТ подготовил к серийному выпуску цифровые болюсы – системы индивидуального наблюдения за коровами, которые заменят зарубежные аналоги / В. Безуглова // Московский комсомолец на Кубани. – 2022. – 28 сент.–4 окт. (№ 40). – С. 20–21 : фот.

*Подробности внедрения цифровых технологических решений в отечественное животноводство.*

**Никифоряк, К.** Пищевое импортозамещение: инвестиции в лимонную кислоту и крахмал на Кубани / К. Никифоряк // Эксперт. Юг. – 2022. – № 8–9. – С. 20–21 : фот.

*Отечественный производитель крахмала «Рустарк» к 2025 году построит в Краснодарском крае первый в России завод по производству лимонной кислоты за 20 млрд, а также новое производство крахмалпродуктов. Общий объем инвестиций – 60 млрд рублей.*

**Карабут, Т.** Птицеводство : в России впервые произведут достаточно инкубационного яйца / Т. Карабут // Российская газета. – 2022. – 14 окт. (№ 233). – С. 5.

*Это результат принятой правительством РФ срочной программы поддержки и развития племенных предприятий. Дают первые результаты и селекционно-генетическая госпрограмма по созданию кросса «Смена-9». Чтобы масштабировать производство, потребуется 2-3 года.*

**Лобыкин, А.** За одуванчики обидно : у российских фермеров и крупных хозяйств заметно вырос интерес к возделыванию

лекарственных трав / А. Лабькин // Эксперт. – 2022. – 17–23 окт. (№ 42). – С. 26–28 : фот.

*Для полноценного запуска этого бизнеса в стране, утверждает автор статьи, придется возродить утраченную школу и техническое обеспечение лекарственного растениеводства.*

**Инкижинова, С.** Как перевернуть генетическую пирамиду / С. Инкижинова // Эксперт. – 2022. – 14–20 нояб. (№ 46). – С. 64–67 : фот.

*О том, как добиться устойчивого прогресса в растениеводстве и животноводстве в условиях, когда доля импорта генетических материалов в ключевых сегментах составляет до 95 %.*

**Карабут, Т.** Семена разбора : в России падает доля отечественных семян / Т. Карабут // Российская газета. – 2022. – 21 нояб. (№ 262). – С. 4.

*Дискуссионная статья о мерах поддержки отечественной селекции и генетики. Какие механизмы – административные или рыночные – могут подтолкнуть аграриев использовать российские семена.*

**Евсикова, Н.** Что тормозит переход на отечественные семена в ЮФО и СКФО / Н. Евсикова // РБК + Юг. – 2022. – ноябрь–декабрь № 3(3). – С. 28, 30 : фот.

*Эксперты считают, что для развития отечественной селекции требуется больше господдержки, сдерживание экспансии иностранных компаний на российский рынок, а также развитие современных научных технологий.*

**Коробка, А.** Без генетики в АПК Кубани импортозамещения не будет : животноводство остается одним из самых сложных сегментов АПК : беседа с вице-губернатором региона / А. Коробка ; подготовили Н. Радчук, И. Силантьева // РБК + Юг. – 2022. – ноябрь–декабрь № 3(3). – С. 10–11 : фот.

*Молочное животноводство на Кубани показывает хорошие результаты. Но основной проблемой остается импортозамещение в сфере генетики и селекции. Как планируется ее решать, рассказал вице-губернатор региона А. Коробка.*

**Гончаров, С. В.** Глобальные вызовы для отечественной селекции / С. В. Гончаров // Труды Кубанского аграрного университета. – 2022. – № 4(97). – С. 58–65.

*Критическая импортозависимость в обеспечении семенами, по мнению автора, образовалась из-за быстрого роста площадей маржинальных культур, провалов в подготовке квалифицированных кадров, недостаточной вовлеченности в работу по фундаментальным исследованиям и низкой автоматизации селекционных программ.*

**Мелихова, Е.** Своя моцарелла, родной пармезан : астраханцы превращают хобби в бизнес благодаря госпрограммам / Е. Мелихова // Российская газета. – 2022. – 13 дек. (№ 281). – С. 16 : фот.

*Астраханский Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства предлагает 21 программу для бизнеса. Их цель – помочь начинающим фермерам и сельхозпроизводителям встать на ноги.*

**Винник, С.** Фига с маслом : в Крыму появились инжир и оливки российской селекции / С. Винник // Российская газета. – 2022. – 20 дек. (№ 287). – Прил.: с. 16. – (Экономика Юга России).

*Ученые Крымского федерального университета (КФУ) выводят новые сорта субтропических культур, которые можно будет промышленно возделывать на полуострове.*

**Снимщикова, И. В.** Импортозамещение в АПК как фактор обеспечения экономической безопасности России / И. В. Снимщикова, Ю. А. Чугаева // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 5 (98). – С. 30–34.

*Проведен анализ процесса импортозамещения и его влияния на уровень экономической безопасности России, предложены ключевые мероприятия и инструменты, направленные на увеличение национального агропромышленного производства.*

## ОТ ИМПОРТОЗАВИСИМОСТИ К САМООБЕСПЕЧЕННОСТИ

*Внутренний рынок. Логистика. Бизнес. Услуги.*

**Романова, Г. М.** Импортозамещение в туризме: новые возможности для российской туристической индустрии / Г. М. Романова, А. М. Ветитнев // Известия Сочинского государственного университета. – 2015. – № 1. – С. 144–150.

**Бубновская, Т. А.** Самозанятость в российском туризме как способ импортозамещения в данной отрасли / Т. А. Бубновская // Туризм: право и экономика. – 2015. – № 3. – С. 25–28.

**Гончарова, О. Ю.** Развитие малого предпринимательства в условиях антироссийских санкций / О. Ю. Гончарова // Российское предпринимательство. – 2015. – № 5, Том. 16. – С. 679–690.

**Сейфуллаева, М. Э.** Российский косметический рынок в условиях экономического кризиса / М. Э. Сейфуллаева, О. С. Ласкина // Маркетинг в России и за рубежом. – 2016. – № 2. – С. 28–36.

**Осипов, К.** Как живет аэропорт Краснодара во время закрытия / К. Осипов // Вестник торгово-промышленной палаты Краснодарского края. – 2022. – № 2 (89). – С. 60–63 : фот.

*В рамках планового обновления парка спецтехники Пашковский первым приобрел распределитель жидких реагентов «Иней» производства Варгашинского завода противопожарного и специального оборудования. Машина создана в рамках программы импортозамещения и является единственным на сегодняшний день аналогом зарубежной техники по противообледенительной обработке аэродромных покрытий.*

**Безуглова, В.** Как заменить американские бургеры : приостановка в России деятельности ресторанов McDonald's оживила интерес бизнеса к рынку быстрого питания / В. Безуглова // Эксперт. – 2022. – № 12 (21–27 марта). – С. 34–35.

**Филиппова, А.** Мусор споткнулся об импорт / А. Филиппова // Эксперт. – 2022. – № 19 (9–15 мая). – С. 43–37 : фот.

*О проблемах развития отрасли обращения с отходами, вызванных санкциями.*

**Новикова, Е.** Бытовые помощники меняют прописку / Е. Новикова // Эксперт. – 2022. – 5–11 сент. (№ 36). – С. 24–27 : фот.

*Автор статьи считает, что дефицита бытовой техники и электроники не будет. На смену уходящим зарубежным брендам приходят другие, а существующие игроки активно расширяют бизнес. Но пока зависимость от параллельного импорта сохраняется.*

**Никифоряк, К.** Южные отельеры адаптировались и готовятся к экспансии / К. Никифоряк // Эксперт. Юг. – 2022. – № 8–9. – С. 34–35.

*О том, как представители гостиничного бизнеса пересматривают свою работу и ищут новые пути решения возникающих проблем в условиях санкций, закрытых аэропортов и частичного ухода с российского рынка международных брендов.*

**Снегирев, Ю.** Комбуча, или Чайный гриб : два москвича освоили производство напитка вместо кока-колы / Ю. Снегирев // Российская газета. Неделя. – 2022. – 12–18 окт. (№ 231). – С. 10 : фот.

*Двое москвичей наладили коммерческое производство напитка из чайного гриба – комбучи. Российские предприниматели разливают и продают 100 тысяч бутылок полезного лимонада в месяц, в их планах – совершенствование технологии и расширение производства.*

**Карабут, Т.** Неси иваси : потребителям ищут замену импортной селедке / Т. Карабут // Российская газета. – 2022. – 13 окт. (№ 232). – С. 4 : фот.

*В России есть своя атлантическая и тихоокеанская сельдь, которая по вкусу точно не хуже импортной. Проблема: доставка с Дальнего Востока длительная и дорогостоящая, что отражается на итоговой стоимости рыбы. Повысить доступность тихоокеанской сельди можно, расширив программу субсидирования железнодорожных перевозок рыбопродукции, добавив к минтаю сельдь, считают в Росрыболовстве.*

**Безуглова, В.** Кофемания охватила крупнейшего ретейлера : розничная сеть «Магнит» запустила в Твери производство по обжарке и фасовке кофе. Она обещает заместить ушедшие из России иностранные бренды качественным и недорогим

продуктом / В. Безуглова // Эксперт. – 2022. – 17–23 окт. (№ 42). – С. 24–25 : фот.

**Карабут, Т.** Тушь в красках : какую косметику и парфюмерию теперь покупают российские потребители / Т. Карабут // Российская газета. – 2022. – 27 окт. (№ 244). – С. 1, 4.

*Расширить ассортимент косметики за счет российских производителей оказалось безопаснее, чем за счет параллельного импорта.*

**Мазурова, Л.** Модный, но не приговор : чем заменим сбежавшие с нашего рынка мировые бренды? / Л. Мазурова // Литературная газета. – 2022. – 14–20 дек. (№ 50). – С. 23 : фот.

*В статье – размышление над тем, что необходимо сделать, чтобы полки в магазинах и места в маркетплейсах занял товар отечественных производителей.*

**Крупеник, О.** Сети заменяют западные бренды своими марками / О. Крупеник // Российская газета. – 2022. – 28 дек. (№ 294). – С. 9.

*Обзор фактов, свидетельствующих о существенном приросте продаж товаров под собственными торговыми марками. Отмечается, что доверие покупателей к СТМ растет, сейчас собственные марки представлены уже во всех сегментах, в том числе среднем и даже премиальном.*

**Мерзляков, Р.** Несъедобно, но со вкусом : производители промтоваров в Волгограде ищут пути в сетевые магазины / Р. Мерзляков // Российская газета. – 2022. – 20 дек. (№ 287). – Прил.: с. 15. – (Экономика Юга России).

*Производство импортозамещающих товаров растет. Необходимо решить проблему логистики и наладить обратную связь с представителями торговых сетей.*

**Инкижинова, С.** Брендовая перезагрузка / С. Инкижинова // Эксперт. – 2023. – № 4 (23–29 дек.). – С. 34–37 : фот.

*Создание нового ассортимента – главное, над чем работали производители, торговые сети и маркетплейсы в прошлом году.*

**Неуступова, А. С.** Экономическая безопасность малого и среднего бизнеса в условиях экономических санкций / А. С. Неуступова, А. И. Милова, В. Д. Подик // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 53(6). – С. 189–193.



*Выделены внутренние и внешние угрозы для малого предпринимательства. Перечислены альтернативные способы оплаты поставок из иностранных государств для компаний и организаций, на деятельность которых повлияла отмена действия SWIFT, а также платежные системы Visa и MasterCard, описаны льготы в сфере IT, меры антикризисной поддержки бизнеса.*

**Крупеник, О.** Поторгуются : как продавцы выбирают маркетплейсы / О. Крупеник // Российская газета. – 2023. – 15 февр. (№ 33). – С. 11.

*Аналитики считают, что привлечение и удержание продавцов с хорошим ассортиментом становится критически важным для успеха на рынке онлайн-торговли.*

## **ПРОРЫВ В БУДУЩЕЕ**

*Фундаментальная наука. Наука в помощь реальному сектору экономики. Изобретательство.*

**Арутюнов, Э. К.** Использование интеллектуальных технологий для оптимизации взаимодействия научной, практической и образовательной составляющих рыночного пространства / Э. К. Арутюнов, В. В. Захаров // Экономика устойчивого развития. – 2017. – № 2. – С. 397–398.

*О перспективах серийного производства магнитно-резонансного томографа, разработанного отечественными учеными. И необходимости фундаментальных исследований для создания следующих поколений диагностических приборов.*

**Хохлов, А. Р.** Дать науке свободу : [беседа с известным ученым и организатором науки, вице-президентом РАН] / А. Р. Хохлов ; подготовил В. Лейбин // Эксперт. – 2022. – 4–10 апр. (№ 14). – С. 50–55 : фот.

*Российская академия наук выступила с целым рядом предложений по импортозамещению и развитию самой науки в условиях санкций.*

**Резниченко, А.** Наука под санкциями: пора просыпаться / А. Резниченко // Эксперт. – 2022. – 14–20 марта. – С. 76–79.

*Период санкций и разрыва научных связей должен послужить стимулом для технологического импортозамещения.*

**Недюк, М.** Дентальное здоровье : в РФ создали зубные импланты по новой технологии / М. Недюк // Известия. – 2022. – 25 марта (№ 53). – С. 6.

*Ученые полагают, что разработка заменит импортные аналоги, которые могут пропасть из российских стоматологий из-за санкций и проблем с логистикой.*

**Колачевский, Н. Н.** Перспективные пути отечественной физики : интервью с директором ФИАН, членом-корреспондентом РАН / Н. Н. Колачевский ; беседовал А. Бурмистров // В мире науки. – 2022. – № 7/8. – С. 80–85 : фот.

*Каким проектам физики уделяют сегодня особое внимание? Что мешает запускать отечественные технологии в массовое производство? Стоит ли ждать в больницах российские аппараты МРТ? Могут ли квантовые компьютеры в будущем появиться в квартирах?*

**Красников, Г. Я.** «Наступает наше время» : беседа с академиком-секретарем отделения нанотехнологий и информационных технологий РАН, генеральным директором АО «Научно-исследовательский институт молекулярной электроники» / Г. Я. Красников ; беседовала Н. Лескова // В мире науки. – 2022. – № 7/8. – С. 14–21 : фот.

*Разговор о том, удастся ли полностью преодолеть зависимость от западных технологий в области микроэлектроники и что для этого прорыва должна сделать академическая наука.*

**Гусева, Ю.** Кормись, рыбка! : аквакультурным хозяйствам предложат суперфуд : беседа с профессором кафедры «Кормление, зоогигиена и аквакультура» Саратовского государственного университета генетики, биотехнологии и инженерии им. Н. И. Вавилова, доктором сельскохозяйственных наук Юлией Гусевой / Ю. Гусева ; беседовал В. Янчилин // Поиск. – 2022. – 30 сент. (№ 40). – С. 14–15 : фот.

*В условиях общей нехватки отечественных комбикормов для сбалансированного питания рыб в искусственных водоемах российские ученые предлагают для этих целей использовать белок личинок насекомых. Они научились влиять на его химический состав и насыщенность полезными веществами.*

**Соснов, А.** Удивили аддитивностью : питерские политехники предлагают промышленности новейшие технологии / А. Соснов // Поиск. – 2022. – 30 сент. (№ 40). – С. 12–13 : фот.

*Специалисты Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого разработали 3D-принтер собственной конструкции (от идеи до финальной сборки), который печатает детали из жаропрочного никелевого сплава для газотурбинных установок, способный с выгодой заменить зарубежные аналоги.*

**Иванов, В.** По полному циклу : как выстроить национальную инновационную систему : беседа с заместителем президента РАН Владимиром Ивановым / В. Иванов ; беседовала Н. Волчкова // Поиск. – 2022. – 14 окт. (№ 42). – С. 6–7 : фот.

*Ученые выражают надежду, что в условиях санкций экономика, наконец, свернет на инновационный путь, а бизнес начнет использовать результаты, получаемые отечественными исследовательскими структурами, и оставлять в стране средства, которые ранее тратил на закупку технических решений и технологий за рубежом. Можно ли надеяться, что эти ожидания оправдаются? На вопрос отвечает член-корреспондент РАН.*

**Стемпковский, А. Л.** Свой чип в голове : как Россия может осуществить прорыв в микроэлектронике : беседа с научным руководителем Института проблем проектирования в микроэлектронике РАН, академиком А. Стемпковским / А. Л. Стемпковский ; подготовил Ю. Медведев // Российская газета. – 2022. – 19 окт. (№ 236). – С. 1, 12 : фот.

*Тема обсуждения – различные стратегии и концепции развития отечественной микроэлектронной промышленности, продукция которой, даже работающая в оборонке, сделана полностью на импортной технологии и с применением импортных САПР (систем автоматизированного проектирования микросхем). Собеседник «РГ» считает, что надо не просто догонять конкурентов, а искать нестандартные, прорывные решения.*

**Демихов, Е. И.** От науки к бизнесу на науке и обратно: путь ученого : беседа с руководителем отделения физики твердого тела

ФИАНа, доктором физико-математических наук / Е. И. Демихов ; беседовал А. Механик // Эксперт. – 2022. – 14–20 нояб. (№ 46). – С. 84–88 : фот.

*Впервые в России силами специалистов ФИАНа и малых коммерческих компаний разработан магнитно-резонансный томограф, готовый к серийному производству. Руководитель разработки Евгений Демихов рассказывает о ее истории, а также о проблемах научного приборостроения и импортозамещения.*

**Жукова, А.** Тихий, уникальный, со взлётом вертикальным! / А. Жукова // Техника – молодежи. – 2022. – № 17. – С. 6–8 : фот.

*Подробности удивительного изобретения, которое сделали ученые Сибирского отделения РАН из Института теплофизики им. С.С. Кутателадзе. Циклолет – беспилотный аппарат с принципиально новым способом вертикального взлета и востребованными свойствами: маневренностью, безопасностью, малыми габаритами, тихой работой.*

**Одинцова, Т.** Изобретая гусеницу / Т. Одинцова // Эксперт. – 2022. – № 48 (28 нояб.–4 дек.). – С. 36–39 : фот.

*Инженер-механик из Новосибирска Иван Невзоров научился производить вездеходные инвалидные электроколяски, которым нет аналогов в мире. Сегодня их используют люди с ограниченными возможностями во многих странах. А предприниматель готовится завоевать рынок бюджетными моделями, изготовленными на собственной фабрике с 85-процентной локализацией.*

**Быкова, Н.** В России будут делать научные приборы / Н. Быкова // Эксперт. – 2022. – № 48 (28 нояб.– 4 дек.). – С. 57–61 : фот.

*О создании консорциума «Научное приборостроение», о задачах, которые он должен решить и трудностях, с которыми проект может столкнуться.*

**Коленцова, О.** Жар не сломит : новое покрытие повысит срок службы двигателей самолетов / О. Коленцова // Известия. – 2022. – 6 дек. (№ 230). – С. 06 : ил.

*Пермские инженеры Объединенной двигателестроительной корпорации «Ростеха» создали новое жаростойкое покрытие для*

*деталей газотурбинных установок, в том числе авиационных двигателей. Эксперты отмечают высокую востребованность и стратегическую значимость работ по созданию подобных покрытий.*

**Быкова, Н.** Через тернии к Солнцу : в Бурятии начинают строить наземный солнечный телескоп с трехметровым зеркалом / Н. Быкова // Эксперт. – 2022. – 12–18 дек. (№ 50). – С. 42–44 : фот.

*Подробности самой масштабной и дорогостоящей модернизации Саянской солнечной обсерватории. Новый телескоп-коронаграф будет представлять собой сложнейший комплекс приборов, изготовленных преимущественно или полностью из отечественных узлов и деталей.*

**Крымова, Ю.** Средства после ухода : в Севастополе разработали косметику из черноморских моллюсков и водорослей, не уступающую зарубежной / Ю. Крымова // Российская газета. – 2022. – 13 дек. (№ 281). – С. 16 : фот.

*Косметику, созданную крымскими учеными, начнут выпускать уже в следующем году. В материале «РГ» – подробности проекта.*

**Колесова, О.** Собирая Евразию : сибирские ученые налаживают сотрудничество с восточными соседями / О. Колесова // Поиск. – 2022. – 23 дек. (№ 52). – С. 4.

*Подробности II международной конференции «Евразийские трансграничные экономические и научно-технические взаимодействия». Цель конференции – в условиях смены геополитического курса наметить основные направления перспективного научно-технического сотрудничества со странами Северной и Северо-Восточной Азии.*

**Понарина, Е.** Сосчитать и осмыслить : а потом радоваться или бить в набат / Е. Понарина // Поиск. – 2022. – 23 дек. (№ 52). – С. 10–11 : фот.

*Обзор выступлений на встрече представителей СМИ с руководителями и членами Отделения сельскохозяйственных наук РАН. Ее тема – «Агропромышленный комплекс России в условиях санкций: проблемы и роль науки в их решении».*

**Емельяненко, А.** Счет пошел на дни и нейтроны : уникальный исследовательский реактор МБИР занял стартовую

позицию в России / А. Емельяненко // Российская газета. – 2023. – 25 янв. (№ 15). – С. 11 : фот.

*Новый реактор обеспечит российскую атомную отрасль технологически современной исследовательской инфраструктурой на ближайшие пятьдесят лет, что позволит решить широкий круг фундаментальных задач, связанных с ядерной энергетикой XXI века.*

**Мехоношина, Ю.** Точнее, быстрее и качественнее : уральские ученые улучшили качество 3D-печати / Ю. Мехоношина // Техника – молодежи. – 2023. – № 1. – С. 29 : фот.

*Команда ученых из Пермского политеха разработала оригинальную конструкцию сопла и индуктора для 3D-печати методом послойного наложения. Отечественная разработка сделает доступной печать крупногабаритных объектов со сложной геометрией и тем самым обеспечит технологический суверенитет нашей страны в этой сфере.*

**Недюк, М.** Вкалывают роботов : студент РУДН создал наноаппараты для борьбы с тромбами / М. Недюк // Известия. – 2023. – 26 янв. (№ 14). – С. 07 : ил.

*Подробности разработки, которая позволяет дистанционно лечить атеросклероз и тромбоз. Специалисты уверены, что такой метод перспективен, хотя и требует дополнительных испытаний.*

**Никитин, М.** В тени двойной спирали : российский ученый открыл новый механизм хранения информации в ДНК: беседа с ученым МФТИ, доктором физико-математических наук Максимом Никитиным / М. Никитин ; беседовал Ю. Медведев // Российская газета. - 2023. - 1 фев. (№ 21). - С. 12 : фот.

*Автор открытия в беседе с корреспондентом «РГ» пояснил, что неизвестный ранее механизм меняет многие представления генетики, основанные на знаменитой двойной спирали. И это может быть ключом к познанию природы самых разнообразных процессов: неразгаданных тайн наследственности, сложных заболеваний, памяти, старения.*

**Меркулов, А.** Пошла в рост : как ученые оценивают ситуацию в российской науке / А. Меркулов // Российская газета. – 2023. – 1 фев. (№ 21). – С. 12.

*Ученые ВШЭ представили результаты исследования «Делаем науку в России». Главный вывод: ситуацию в науке руководители вузов и научных организаций оценили сдержанно позитивно. В статье называются как направления, где есть позитивные изменения, так и узкие, проблемные места в организации отечественной науки.*

**Субботин, А.** Новый разворот? : систему управления наукой продолжают перестраивать / А. Субботин // Поиск. – 2023. – 27 янв. (№ 4). – С. 3 : фот.

*Обзор выступлений на совместном брифинге вице-премьера Д. Чернышенко и министра науки и высшего образования В. Фалькова на тему «Наука и высшее образование: ключевые результаты и новые решения для технологического развития страны». Спикеры подвели итоги прошедшего года и обозначили задачи на следующий.*

**Титов, Д.** Правительство намерено «сшить» науку и производство в рамках Концепции технологического развития / Д. Титов // Экономика и жизнь. – 2023. – 27 янв. (№ 3). – С. 1, 2 : ил.

*Российская академия наук намерена принять самое активное участие в подготовке и реализации Концепции. Она станет одним из ключевых экспертных органов, которые будут оценивать результаты реализации дорожных карт по развитию сквозных технологий, соотносить планы правительства с передовыми достижениями по этим направлениям в мире и обеспечивать участие ведущих ученых в данной работе.*

## **РЕШАЮЩИЙ ФАКТОР**

*Кадровая политика. Трудовые ресурсы. Подготовка специалистов*

**Воздвиженская, А.** IT – не «эй, ты» / А. Воздвиженская // Российская газета. – 2022. – 28 марта (№ 65). – С. 1, 4.

*О государственных мерах по существенной финансовой и репутационной поддержке IT-отрасли и повышению престижности профессии IT-специалиста.*

**Латухина, К.** Айти свое место : Владимир Путин призвал развивать формы поддержки талантливых детей на фоне санкций /

К. Латухина // Российская газета. – 2022. – 12 мая (№ 101). – С. 2 : фот.

*Президент поручил отработать на площадке открытого в «Сириусе» IT-колледжа ускоренные механизмы обучения IT-специалистов.*

**Литвинов, Д.** Специалисты по информационной безопасности предложили доучивать на рабочих местах / Д. Литвинов // Парламентская газета. – 2022. – 20–26 мая (№ 19). – С. 16.

*Госструктуры должны создать подразделения по обеспечению информационной безопасности и через три года полностью перейти на отечественный софт.*

**Колотий, А.** «Без айтишников не останемся» : беседа с деканом факультета компьютерных технологий и прикладной математики Кубанского государственного университета / А. Колотий ; беседовала Е. Кириченко // Кубанские новости. – 2022. – 27 мая (№ 76). – С. 8 : фот.

*О возможностях российских вузов готовить специалистов IT-отрасли.*

**Соколова, М.** Киберспорт – это не игра для развлечения / М. Соколова // Парламентская газета. – 2022. – 8–14 июля (№ 26). – С. 15.

*Выращивать программистов предлагают не только в вузах, но и с помощью компьютерных игр. Поэтому планируют проводить больше соревнований по киберспорту и внедрять такие уроки в образовательную программу.*

**Булгакова, Н.** На повестке – повестки... : в каком строю место ученым и преподавателям / Н. Булгакова // Поиск. – 2022. – 30 сент. (№ 40). – С. 3 : фот.

*Обсуждается проблема сохранения интеллектуальной элиты, которая должна будет обеспечить работу высокотехнологичных отраслей народного хозяйства.*

**Возовикова, Т.** Про успехи и помехи : президенту рассказали о заботах передовых инженерных школ / Т. Возовикова // Поиск. – 2022. – 30 сент. (№ 40). – С. 7 : фот.

*О федеральном проекте «Передовые инженерные школы». Индустриальные партнеры ждут от ПИШ творческих*



*инженеров, готовых специалистов с нулевым периодом адаптации.*

**Латухина, К.** Дать команду : Владимир Путин обсудил подготовку кадрового резерва для госслужбы / К. Латухина // Российская газета. – 2020. – 5 окт. (№ 223). – С. 2.

**Нам нужно современное отечественное оборудование :** [стенограмма встречи Президента РФ с руководителями передовых инженерных школ и их индустриальными партнерами, 21 сентября 2022 года, г. Новгород ] // Экономист. – 2022. – № 10. – С. 3–25.

*«Передовые инженерные школы» – это федеральный проект Министерства науки и высшего образования. Цель проекта – обеспечить экономику высококвалифицированными кадрами для достижения технологической независимости страны.*

**Манохина, А.** Рынок труда в ИТ: активность соискателей растет / А. Манохина // Вестник торгово-промышленной палаты Краснодарского края. – 2022. – № 2 (89). – С. 38–41.

*Руководитель пресс-службы портала hh.ru о масштабных трансформационных изменениях рынка труда.*

**Игнатова, О.** Стоп-менеджмент : предприятиям стало сложно искать начальников / О. Игнатова // Российская газета. – 2022. – 22 нояб. (№ 263). – С. 4.

*Компаниям нужны высококвалифицированные специалисты, способные работать в новых экономических условиях, но те хотят слишком высокие оклады.*

**Радчук, Н.** АПК недосчитался кадров : как на Юге и Кавказе решают проблему дефицита сотрудников / Н. Радчук // РБК + Юг. – 2022. – ноябрь–декабрь № 3(3). – С. 3–5 : фот.

*Комментарий эксперта по поводу характерной для АПК проблемы кадрового голода.*

**Соснов, А.** Перекресток приоритетов : на конгрессе расчертили траектории инженерного образования / А. Соснов // Поиск. – 2022. – 16 дек. (№ 51). – С. 8–9 : фот.

*Подробности прошедшего в Санкт-Петербурге конгресса «Профессиональное образование, наука и инновации в XXI веке», главная тема которого «Инженерное дело и инженерное образование».*

**Володина, М.** Свой бренд ближе к телу : швейные предприятия пытаются насытить рынок отечественной продукцией. Мешает дефицит кадров / М. Володина // Российская газета. – 2022. – 20 дек. (№ 287). – Прил.: с. 15 : фот. – (Экономика Юга России).

*О том, как решается проблема острой нехватки рабочих рук в швейной отрасли, предприятия которой с уходом иностранных компаний получили возможность расширить производство.*

**Батаев, А.** Учение с вовлечением : будущих инженеров приобщают к реальной экономике : беседа с ректором Новосибирского государственного технического университета / А. Батаев ; подготовила О. Колесова // Поиск. – 2022. – 23 дек. (№ 52). – С. 6–7 : фот.

*Разговор о модернизации знаменитой физтеховской системы подготовки кадров для науки и экономики. Реальные проекты на базе новосибирских предприятий будут обеспечивать студентам и профессиональный рост, и зарплату, и последующее трудоустройство.*

**Николаева, О.** В точке вдохновения : студентам предложили изменить мир / О. Николаева // Поиск. – 2022. – 23 дек. (№ 52). – С. 13 : фот.

*О деятельности «Точек кипения» в рамках проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства». Такие площадки созданы в 60 вузах страны для поддержки студенческих проектов, развития технологического предпринимательства и привлечения инвестиций в лучшие стартапы.*

**Гительман, Л. Д.** Междисциплинарные компетенции менеджеров для технологического прорыва / Л. Д. Гительман, А. П. Исаев, М. В. Кожевников, Т. Б. Гаврилова // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2022. – Т. 13, № 3. – С. 182–198.

*Представлен опыт реализации разработанного авторами подхода при подготовке менеджеров, обладающих повышенной готовностью к непрерывному освоению и внедрению технологий будущего.*

**Граф, Н.** Главные по излучению / Н. Граф // Российская газета. – 2022. – 28 дек. (№ 294). – С. 6.

*Сегодня в России строят несколько новых научно-экспериментальных центров, призванных обеспечить нашей стране технологический суверенитет. В каких профильных вузах и научно-образовательных кластерах занимаются подготовкой специалистов для этих центров – рассказывает корреспондент «РГ».*

**Римская, О. Н.** Стратегия цифровой трансформации: цифровые компетенции инженера железнодорожного транспорта / О. Н. Римская, А. А. Пархаев, Н. А. Хомова // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2022. – Т. 13, № 3. – С. 199–209.

*Проект «Цифровая железная дорога» порождает сложные задачи, одна из которых – современная подготовка инженерных кадров и закрепление цифровых компетенций и метанавыков в профессиональных стандартах.*

**Садовников, С. В.** Кадровый вопрос как ключевая проблема современного российского государственного и муниципального управления / С. В. Садовников // Экономика устойчивого развития. – 2022. – № 4(52). – С. 141–145.

**Саенко, И. И.** Подготовка, формирование и развитие кадров управления в период цифровизации / И. И. Саенко, М. А. Григорян, Е. Г. Курдакова // Деловой вестник предпринимателя. – 2022. – № 10 (4). – С. 103–105.

**ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ПРОБЛЕМЫ  
И НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ**  
Рекомендательное библиографическое пособие

Составитель: Н.Н. Волкова  
Отв. за вып.: В.В. Гончарова  
Редактор: С.И. Малахова

Краснодарская краевая универсальная научная  
библиотека им. А.С. Пушкина  
350063, г. Краснодар, ул. Красная, 8

Подписано в печать 20.02.2023. Печать ризограф.  
Формат 60x84. Уч.-изд. 3,25 л.  
Тираж 60 экз.

---

Отпечатано с оригинал-макета,  
подготовленного электронным способом